L'economia circolare come nuovo paradigma di sviluppo: l'impegno di Intesa Sanpaolo Innovation Center

Anna Monticelli - Head Circular Economy Desk

Torino, 23 maggio 2019

INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

Vision

Innovation as a force for good

Mission

Esplorare ed apprendere i nuovi modelli di business futuri per creare gli asset e le competenze necessarie per supportare la competitività di lungo periodo del Gruppo e dei suoi clienti e fungere da motore e stimolo della nuova economia in Italia.

INTESA SANPAOLO
INNOVATION CENTER

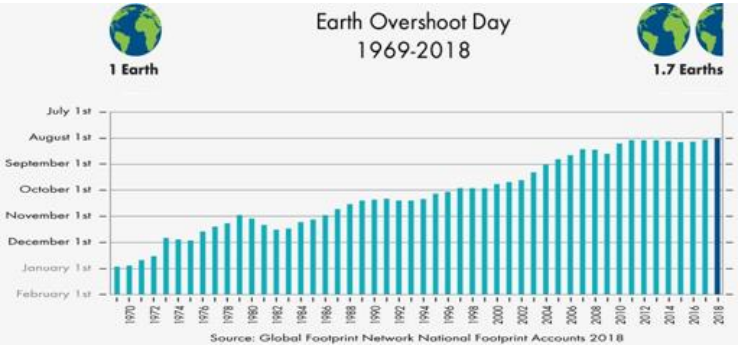
Economia Lineare

Il modello economico attuale genera una molteplicità di rischi critici

I materiali vengono **estratti**, **trasformati** in prodotti, **venduti** ai clienti e infine **gettati in discarica**

Più del **50% delle emissioni di gas serra** è dovuto all'utilizzo di materie prime vergini

Incremento uso materiali



Rischi Lineari

Volatilità prezzi

Utilizzo risorse **non rinnovabili**

Inefficienze catena di fornitura

Trend di **consumo**

Obsolescenza programmata

Trend **normativi**

Rischi di **mercato**

Rischi **operativi**

Rischi di **business**

Rischi **legali**

Andrew Morlet
Ellen MacArthur Foundation, CEO

L'economia odierna spreca in modo massivo. Perdiamo la maggior parte dei materiali che utilizziamo, i beni che produciamo sono sotto-utilizzati e ci concentriamo a curare i sintomi anziché la causa.

Fonti: «Global Material Resources Outlook to 2060», OECD (2018)
«Linear Risks report», FinanCE Group (2018)

I limiti della sostenibilità

La Sostenibilità Ambientale non adotta un **approccio sistemico**

Harvard Business Review

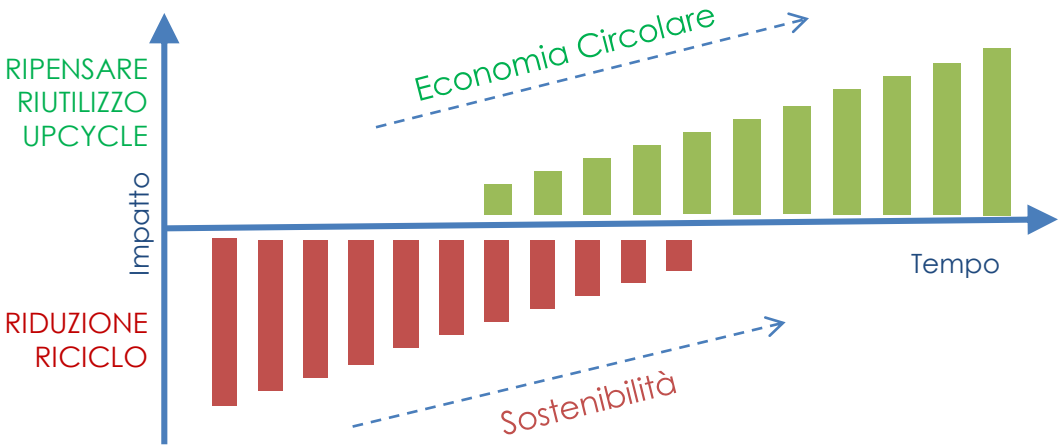
John Elkington
CEO of Volans Ventures

SUSTAINABILITY

25 Years Ago I Coined the Phrase "Triple Bottom Line." Here's Why It's Time to Rethink It.

June 25, 2018

DAVID AUBREY/GETTY IMAGES



Fonti: John Elkington, Harvard Business Review (2018)

Economia Circolare

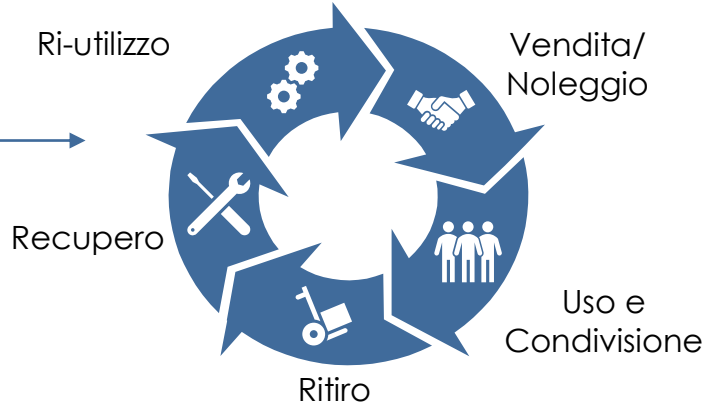
Slegare lo sviluppo economico dal consumo di risorse naturali esauribili

Economia Lineare

RIPENSARE

RIPROGETTARE

Economia Circolare



Opportunità per le Imprese

- ✓ Migliore **posizionamento competitivo** dell'azienda
- ✓ **Recupero** scarti e componenti per successivo **ri-utilizzo**
- ✓ **Riduzione costi** per approvigionamento materie prime vergini
- ✓ Creazione **filiere cross-settoriali** per nuove opportunità di business
- ✓ **Fidelizzazione clienti** attraverso nuovi modelli di servizio

CE: dai Principi al Business

Alimentati da **Fonti Energetiche Rinnovabili**

- **Progettare a zero rifiuti e inquinamento**
- **Mantenere in uso prodotti e materiali**
- **Rigenerare i sistemi naturali**

Regenerate
- Transizione a energie e materiali rinnovabili
- Bonifica, tutela e rigenerazione ecosistemi naturali
- Re-inserimento risorse biologiche nella biosfera

Share
- Condivisione beni (automobili, elettrodomestici, etc.)
- Riutilizzo/beni di seconda mano
- Prolungamento vita prodotti

Optimise
- Aumento prestazioni/efficienza dei prodotti
- Rimozione rifiuti dalla produzione e catena di fornitura
- Utilizzo di big data, automazione, sistemi di controllo

Loop
- Riutilizzo prodotti e componenti nella produzione
- Riciclo materiali
- Digestione anaerobica
- Estrazione materiale biochimico da rifiuti organici

Virtualise
- Virtualizzazione libri, musica, acquisti, etc.

Exchange
- Rimpiazzo vecchi materiali non rinnovabili
- Applicazione nuove tecnologie (es. stampa 3D)
- Scelta nuovi prodotti/servizi

Intesa Sanpaolo e la Ellen MacArthur Foundation

Dame Ellen MacArthur è stata una velista di successo. Nel 2005 ha infranto il record del mondo per la più veloce circumnavigazione del globo in solitaria, ottenendo prestigio internazionale.

La sua Fondazione è l'attore più influente e autorevole nel campo dell'Economia Circolare (CE). Lavora con Imprenditori, Governi e Università per accelerare la transizione verso la CE

Da dicembre 2015, il Gruppo Intesa Sanpaolo è l'unico **Financial Services Global Partner** della Ellen MacArthur Foundation

Global Partners

INTESA SANPAOLO
PHILIPS
Unilever
ELLEN MACARTHUR FOUNDATION
H&M
DANONE
Google
RENAULT
SOLVAY
SC Johnson

Circular Economy 100

Microsoft
enel
hp
ebay
VEOLIA
vodafone
IKEA
Coca-Cola
Lexmark
CITY LONDON
suez
DELL
HERA
MICHELIN

CE100 è una piattaforma globale per aziende, innovatori e autorità per accelerare la transizione verso l'Economia Circolare

New Plastics Economy Global Commitment

Lanciato nell'ottobre 2018, riunisce già più di 350 organizzazioni sulla sua visione comune di un'economia circolare per la plastica, mantenendo la plastica nell'economia e non nell'oceano

I punti salienti del rapporto:

- Le aziende di beni di consumo e al dettaglio si impegnano ad aumentare il contenuto di materiale riciclato nel loro imballaggio in media del 25% entro il 2025, rispetto all'attuale media globale di appena il 2%
- Le aziende e i governi leader interromperanno l'uso di plastica critica e non necessaria, compresi PVC, cannucce e sacchetti di plastica monouso, molti dei quali entro la fine di quest'anno
- 40 marchi e rivenditori stanno sperimentando o espandendo i sistemi di riutilizzo e ricarica.

Source: «New Plastics Economy Global Commitment, Ellen MacArthur Foundation (2019)

Circular Economy, città e cibo

ATTUALE SISTEMA

- Deterioramento ambientale
- Il Sistema è dispendioso
- Il sistema non è resiliente e non produce risultati sani

SISTEMA CIRCOLARE

- Chiudere i loop di nutrienti e altri materiali
- Valore a cascata dai sottoprodotti
- Diversità della produzione
- Il potere della digitalizzazione

Ruolo delle città?

CITIES AND THE CIRCULAR ECONOMY FOR FOOD

Sistemi alimentari urbani riparativi e rigenerativi

1. Provide a diagnosis of current urban food systems
2. Create the design for a regenerative system
3. Start implementing change with the consortium

2018

Position Paper presentato al WEF in Davos 2019

2019-21

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION

Advisory Board

Lead/Core Partners and Philanthropic Funders

INTESA SANPAOLO, SUEZ, VEOLIA, SITRA, IKEA, DANONE, CALOUSTE GULBENKIAN FOUNDATION, PORTICUS

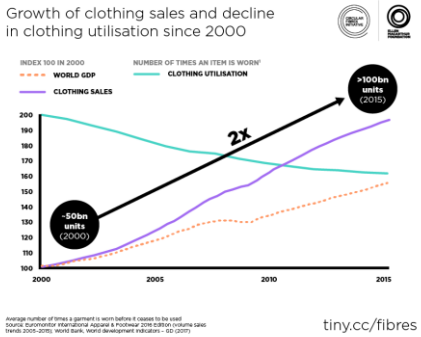
Source: «Cities and the CE for Food» Project Brief, Ellen MacArthur Foundation (2018)

Make Fashion Circular

L'economia circolare genererà entro il 2030:

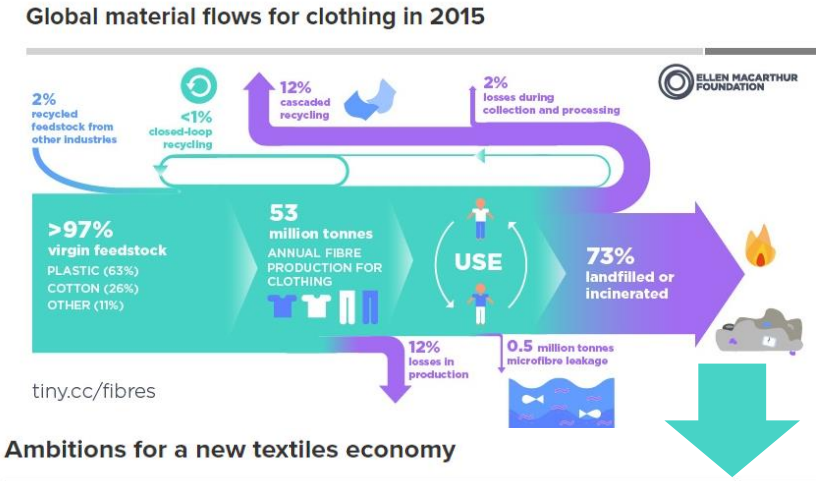
- € 1,8 trilioni di ulteriori benefici sullo scenario lineare
- Per la moda si stimano $ 560 miliardi / anno

Ogni secondo viene gettato l'equivalente di un camion di rifiuti tessili. Il report EMF crea una visione di cambiamento

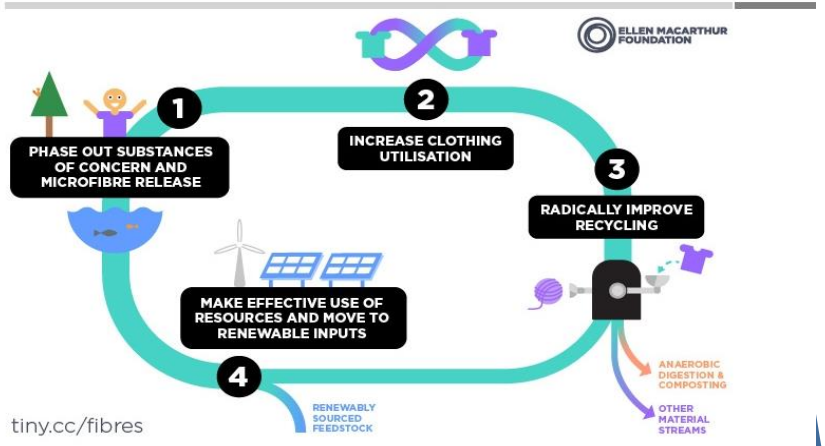


tiny.cc/fibres

2017, Londra: Ellen MacArthur e Stella McCartney lanciano il report EMF *"A new textiles economy: Redesigning fashion's future"*



tiny.cc/fibres



tiny.cc/fibres

Supported by

Nike, H&M, Lenzing, Walmart Foundation, Cradle to Cradle, Danish Fashion Institute, Global Fashion Forum, mistra future fashion, Sustainable Apparel Coalition, C&A Foundation, Intesa Sanpaolo

Circular Economy and GHG Emissions

CE strategies for materials and products could reduce GHG emissions by 56% *

2050
Baseline Scenario

GHG Emissions

CO_2: 530 Mt/y

- 34%

1. MATERIAL RECIRCULATION

Less GHG per Material

More high-value recycling resulting in less primary material production and leading to lower emissions per ton of material

- 10%

2. PRODUCT MATERIAL EFFICIENCY

Less Material per Product

Less material input for each product thanks to improved production process, reuse of components and re-design of products

- 12%

3. CIRCULAR BUSINESS MODELS

Less Product per Service

Fewer products required to achieve the same benefits or service, thanks to higher utilization (Sharing, PaaS) and longer products' lifetime

2050
Circular Scenario

GHG Emissions

CO_2: 234 Mt/y

** Within 30 years, compared to 2050 baseline scenario*
Adapted from: CE - A Powerful Force for Climate Mitigation, Material Economics (2018)

Circular Economy Plafond

INTESA SANPAOLO

Costruiamo la Banca #1 in Europa su basi e valori solidi

Una Banca forte per un mondo digitale

ISP 2018-2021 Piano di Impresa

Nel Piano Industriale 2018-2021, Intesa Sanpaolo ha affermato la volontà di supportare la CE, lanciando due iniziative strategiche: un **Plafond** creditizio e un **Fondo** d'investimento.

Attraverso il CE Plafond da **€ 5 miliardi**, Intesa Sanpaolo concede credito alle migliori condizioni alle aziende più innovative nel campo della CE. L'eligibilità è valutata attraverso cinque **criteri di accesso** sviluppati in collaborazione con la Ellen MacArthur Foundation.

1. Estensione vita utile prodotti

2. Risorse rinnovabili

3. Efficienza ed efficacia delle risorse

4. Prodotti riciclabili

5. Tecnologie abilitanti

Circular Economy Lab, Milano

Uno spazio dedicato ad Economia Circolare, open innovation e giovani talenti

Il CE Lab, con il supporto dei suoi partner, ha l'obiettivo di essere il principale hotspot nella **diffusione di cultura e conoscenza** della CE.

Agisce come strumento di **ingaggio pubblico e private**, oltre che di **generazione opportunità di business** relative all'Economia Circolare.

Posizionamento & Diffusione

CE Community

Italy CE Hotspot

Attivazione Business

Experimenting Circularity

Open Innovation

Scouting & Acceleration

Matching

Per continuare questa conversazione…

"L'Economia Circolare rappresenta una grande opportunità per riconnettere Business e Società, ripensando gli strumenti finanziari per supportare la riprogettazione dell'intero ecosistema industriale"

Circular Economy Team - innovationcenter.circulareconomy@intesasanpaolo.com

…grazie!

INTESA SANPAOLO INNOVATION CENTER